

# Textgrundlage AG 2

Simon, Jana (2017): Manager. Ungeliebt und unersetzlich. Eingeklemmt zwischen Vorstand und Abteilung: Mittelmanager können es niemandem recht machen. Wie kommen sie aus der Falle raus?, in: ZEIT Online vom 15. März, im Internet unter <http://www.zeit.de/2017/09/manager-karriere-vorstand-abteilung-falle> (letzter Zugriff am 11. April 2017).

*Nach Registrierung bei Zeit Online steht der Artikel kostenfrei zur Verfügung.*

# Aufgabe für die „Murmelgruppen“

- ▷ Welche Punkte sind Ihnen besonders im Gedächtnis geblieben und warum?
- ▷ Inwieweit halten Sie den Ansatz von Stephan Siemens für geeignet, die Belastungen für Führungskräfte zu verringern?

# Erfolgsfaktoren & erste Schritte

AG 2

- Analyse der Führungsstruktur / -kultur
- Wille zur Veränderung (Top-Down)
  - ↳ entsprechende Auswahlempfehlungen für FK aufstellen (fachlich, kommunikativ, sozial)
- FK-Entwicklung als Prozess gestalten
- Ausstiegsoption für FK bieten
- $\varnothing$  Fehlerkultur: Scheitern als Chance verstehen
- Kriterien für gute Führung entwickeln
- Zeit für Selbstreflexion der FK einräumen (Innenblick)
  - ↳ Teamgrößen begrenzen
- Vertrauen in MA als Chance begreifen
- Fachkarrieren ermöglichen
- Innovationsprozesse initiieren
- Produktivitätsfortschritte gerecht verteilen

